

Strategy for the Digital Age

Ulrich Grothe, Grothe Strategie GmbH

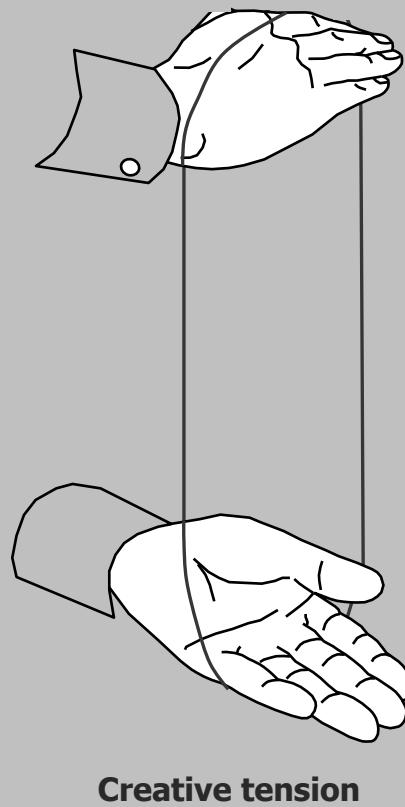
A warm-up exercise.

Quirkology Channel

THE COLOUR CHANGING CARD TRICK

www.RichardWiseman.com

Let us start with the traditional approach.



The traditional approach of strategy =
competitive strategy.



**The next step forward:
Judo-Strategy.**



**Newcomers turn the assets
of incumbents into liabilities.**

			
Ryanair vs. Lufthansa & Co.	Apple vs. Nokia & Co.	Starbucks vs. Tchibo & Co.	Tesla vs. Audi & Co.
			
Nintendo vs. Sony und Microsoft			

Die Digitalisierung schafft weitere Möglichkeiten.

Ryanair vs. Lufthansa & Co.	Apple vs. Nokia & Co.	Starbucks vs. Tchibo & Co.	Tesla vs. Audi & Co.
			
Nintendo vs. Sony und Microsoft	Amazon vs. Barnes & Noble & Co.	StepStone vs. Financial Times & Co.	agoda vs. Lufthansa & Co.

Each new generation is newly defining the rules of the game



**Presumably awkward things
suddenly seem perfectly sensible.**



Case Study: LinkedIn + Double

**The traditional distribution of roles
is not accepted any longer.**



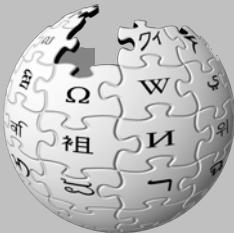
Which is subsequently leading
to new business models.



**Sharing information
is an easy start.**



**Refining services offered by
industry is the next step.**



By now it is established practice to gratify users for their contribution.



The “sharing economy” is
the talk of the day.



**Market shortfalls
are swept away.**



And finally
my favorite example.



The image shows the homepage of MIT OpenCourseWare. At the top, the MIT logo and the text "MIT OPEN COURSEWARE MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY" are visible. To the right, there are links for "Subscribe to the OCW Newsletter", social media icons for Google+, Pinterest, Facebook, and Twitter, and navigation links for "Help" and "Contact Us". Below the header is a navigation bar with links for "Courses", "About", "Donate", "Featured Sites", a search bar, and an "Advanced Search" link. The main banner features a photograph of the Great Dome at MIT with the text "Unlocking Knowledge, Empowering Minds. Free lecture notes, exams, and videos from MIT. No registration required." and a "» Learn more" button. A vertical photo credit "Photo credit: USCC on Flickr." is on the right. At the bottom, a red banner encourages support with the text "Support OCW", a quote from a user about contributing to development in Brazil, a portrait of a man named Ramon, and a "DONATE NOW" button.

MIT OPEN COURSEWARE
MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY

Subscribe to the OCW Newsletter

g+ p f t

Help | Contact Us

Courses About Donate Featured Sites Search Advanced Search

Unlocking Knowledge,
Empowering Minds.
Free lecture notes, exams, and videos from MIT.
No registration required.

» Learn more

1 2 3 4 5 6

Photo credit: USCC on Flickr.

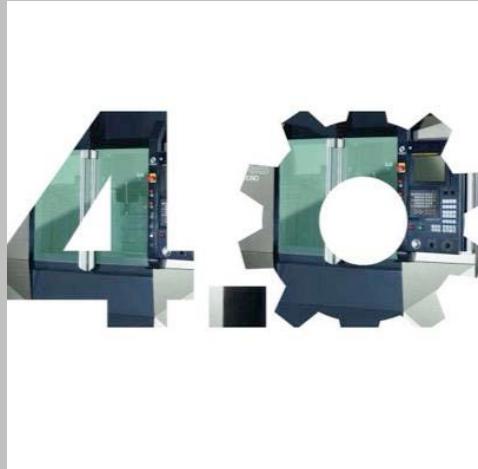
Support OCW

It's an indirect way to contribute to the development of my country where poverty, child labor and hunger are challenges to be solved."

Ramon
Self Learner
Brazil

DONATE NOW >

And it is not the end of the journey. If we connect new business models with the opportunities technology is providing.... .



**It is about time for
a shift of paradigms**

- Common value creation is substituting market analysis.
 - CRM is becoming obsolete.
- Brand building is requiring new communication channels.
 - New mechanisms for price building are in demand.
- Knowledge sharing is substituting information management.
 - Production processes are turned upside down.
 - Strategy definition becomes an expedition.
- Top Management needs to give orientation and to empower.

New competitive advantages for western cultures are feasible.

Topic: IT Employment Investigate

Follow via:

India's big fat skills problem aggravated by class, caste mind-set

Summary: The country needs to work furiously to ensure that its younger generations are next decade, as signs show a worsening skills shortage.



By Rajiv Rao for New Tech for Old India | January 20, 2014 -- 03:19 GMT

Anyone who has lived in India and tried to hire a plumber (or a carpenter, or a mason or a ... the list just goes on) knows how bad the skills shortage is in this country. Yes, Vikram Pandit, an Indira Nooyi, and an Anshu Jain on the global corporate stage, along of millionaire entrepreneurs managers, bankers, and consultants, giving us Indians a those departments. But it's just a veneer that hides the rot beneath in their home country.

Here's why: More than 1 million people from professional colleges join the labor force every year in the country that turns out more than 4 million graduates annually, including more than engineering graduates.

Approximately 12.8 million people will join the job market every year in the coming decade, according to the National Skills Development Corporation (NSDC), a public-private partnership that is responsible for tackling the skills gap in India through funding and orchestrating private skilling programs. A majority of them will not have any worthwhile skills to speak of.

Read this



China verschärft die Internetzensur

Von den Enthüllungen über die dubiosen Finanzkanäle der politischen Elite erfährt die Bevölkerung nichts

ITZ PEKING, 22. Januar. Zum zweiten Mal innerhalb von 15 Monaten geraten die Familien chinesischer Spitzopolitiker in den Verdacht, aus zweifelhafe Weise Geld angehäuft und außer Landes gebracht zu haben. Und das wiederum in einer Zeit, in der die Führung eine neue Bescheidenheit proklamiert und der Korruption den Kampf angesetzt hat. Dass diese Doppelmorale in China selbst bekannt wird, verhindert die flächendeckende Zensur im autoritären Einparteiestaat. So war in der chinesischen Presse zu den Vorgängen am Mittwoch nichts zu erfahren.

Partei und Staat lenken und kontrollieren die Medien und das Internet in der Volksrepublik: Chinesischen Quellen zufolge wachsen rund zwei Millionen Cyberpolizisten – sogenannte „Analysten der Internetmeinung“ – über die Online-Industrie und die Nutzer. Auch die Weitergabe auf Kurzmitteilungsmedien wie Weibo und über andere soziale Medien – oft ein letztes Ventil für den Volkszorn – wird immer schwieriger. Sie dürfen nur noch mit Klarnamen genutzt werden, was nichtverifizierte Inhalte weitergibt, macht sich strafbar. Am Montag wurde bekannt, dass auch das Hochladen von Videos auf YouTube unter echtem Namen verboten ist. Vieles dient dieser Weg dazu, öffentlich und zugleich anonym Kritik an Korruption und Selbstbereicherung der Kader zu üben.

Medienberichten vom Mittwoch zufolge nutzen Mitglieder der Parteileite Briefkastenunternehmen in der Karibik und in der Südsee, um heimlich große Mengen Geld dorthin zu schleusen. Darin verwirkt seien unter anderem ein Schwager von Partei- und Staatschef Xi Jinping sowie der Sohn, die Tochter und der Schwiegersohn des ehemaligen Regierungschefs Wen Jiabao. Das meldeten die „Süddeutsche Zeitung“ und der NDR mit Verweis auf einen durchgesickerten Datensatz zu den Vermögensverhältnissen, der „Offshore Leaks“ genannt wird. Besonders pikant ist daran, dass Xi eine Kampagne angestoßen hat, die Bereicherung, Verschwendug, Prasserei und Korruption bekämpfen soll.



So geht Internet: Von der Zensur durch die chinesischen Cyber-Polizisten erfahren die Schüler im Unterricht aber nichts. Foto AFP

Die beiden Staatsmänner waren im Herbst 2012 schon einmal in die internationales Schlagzeilen geraten. Damals hatten amerikanische Medien berichtet, dass Familien des sogenannten roten Adels in Verbindung mit Scheinfirmen und dubiosen Finanzkanälen. Genannt werden beispielsweise die Tochter des ehemaligen Regierungschefs Li Peng, ein Neffe zweiten Grades des früheren Staatschefs Hu Jintao sowie ein Schwiegersohn des ehemaligen Präsidenten Deng Xiaoping. Insgesamt soll die Liste fast 22 000 Namen aus der Volksrepublik China und Hongkong umfassen. Es gebe um mehr als 120 000 Scheinfirmen und Trusts in Steueroasen wie den Britischen Jungferninseln, den Cayman-Inseln und Samoa.

Die Gründung solcher Unternehmen ist legal, doch legen die Berichte nahe, dass der Geldzufluss es nicht ist: Möglicherweise würden so Steuern hinterzogen oder Geld gewaschen. Belege dafür nennen die Autoren nicht. Angeblich fließt jedes Jahr Kapital von 100 Milliarden Dollar illegal aus China ab. Die Steuerverluste der chinesischen Regierung hätten in den vergangenen zehn Jahren bis zu 3000 Milliarden Dollar betragen, meldete der NDR. In China gelten strenge Kapitalverkehrskontrollen. So ist es Privatpersonen nicht gestattet, mehr als 50 000 Dollar im Jahr über die Grenze zu bringen. Auch ist der Renminbi (Yuan) nicht frei handelbar. (Geldwäsche mit dem Weiter in Zurich, Seite 17)

Ulrich Grothe. Lecturer, consultant und entrepreneur.

